

STRATÉGIA



MILVUS CSOPORT

MADÁRTANI ÉS TERMÉSZETVÉDELMI EGYESÜLET

2023
–
2030



TARTALOM

03 Köszönetnyilvánítás

05 1. Bevezető

07 2. Kontextus

- 2.1. Természetvédelem helyzete Romániában
- 2.2. Mit csináltunk eddig
- 2.3. Helyzetértékelés - SWOT analízis

17 3. Stratégia

- 3.1. Víziónk, küldetésünk és értékeink
- 3.2. Magyarázat a stratégia olvasásához

19 4. Természetvédelem

- 4.1 Bevezető
- 4.2 Akcióterv

25 5. Kutatás és monitoring

- 5.1 Bevezető
- 5.2 Akcióterv

29 6. Természeti nevelés

- 6.1 Bevezető
- 6.2 Akcióterv

32 7. Sérült vadállatok rehabilitációja

- 7.1 Bevezető
- 7.2 Akcióterv

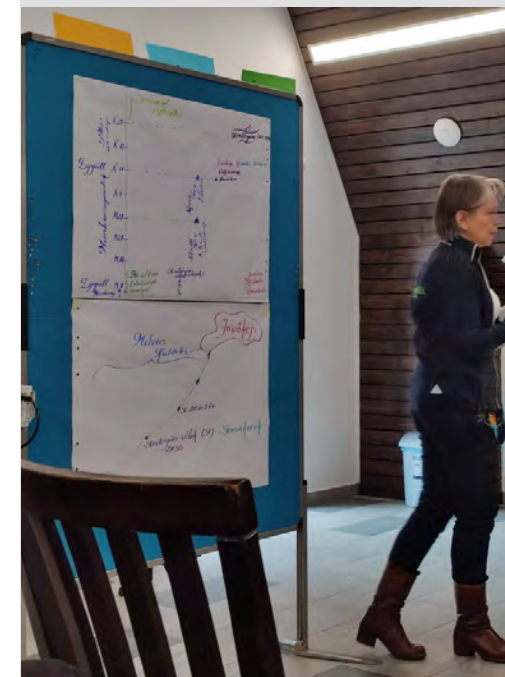
35 8. Kommunikáció és tudatosítás

- 8.1 Bevezető
- 8.2 Akcióterv

38 9. Szervezetfejlesztés

- 9.1 Bevezető
- 9.2 Akcióterv

42 10. Szervezeti felépítés





Köszönetnyilvánítás

Az Egyesület részben annak köszönheti 30 éves fennmaradását, hogy óriási rezilienciával rendelkezik: bármilyen nehézségbe ütköztünk, nagyon könnyen visszazökkentünk a megszokott kerékvágásba. Emiatt óriási kihívást jelentett a stratégia fejlődése során a facilitátorainak meggyőzni minket arról, hogy elkötelezzük magunkat az újítások elfogadására.

Köszönettel tartozunk Szabó Istvánnak azért, mert néhány évvel korábban elindította velünk ezt a folyamatot. Hálásak vagyunk Stanciu Erikának, Chiricheș Tiberiunak és a ProPark Alapítvány munkatársainak azért, mert megfelelő objektivitással értékelték ki a munkánkat, óriási szakértelemmel és türelemmel vezényelték le a stratégiaépítés különböző mozzanatait, és hittek bennünk akkor is, amikor már senkinek nem volt motivációja tolni a szekeret.

MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030



A stratégia kidolgozása kisebb-nagyobb csoportokban történt, a folyamat lebonyolításához szükségünk volt egy Stratégiairó Munkacsoport létrehozására. Köszönjük Aczél-Fridrich Zsuzsannának, Fülöp Attilának, Hegyeli Zsoltnak, Marton Attilának, Nagy Attilának, Komáromi Rékának, Papp Tamásnak és Sos Tibornak azt, hogy szívügyüknek tartják az Egyesület fejlődését és szabadidejüket a szervezet fejlesztésére fektették.

Tudatában vagyunk annak, hogy mindaz, amit megterveztünk az elkövetkező időszakra óriási erőfeszítéseket igényel. A stratégiai tervek megvalósításáért a szervezet Elnöki Tanácsa felel, így kívánunk nekik türelmet hozzánk és tisztánlátást a meghozandó döntésekhez.



1. Bevezető

A Milvus Csoport több mint 30 éve létezik, bár korábban nem készítettünk stratégiát. Alapvetően egy „törzsi berendezkedésű” egyesület voltunk, jól működtünk túl sok szabály és stratégia nélkül is. Köszönhető ez annak is, hogy nagyon fiatal korunkban alapítottuk az Egyesületet és azóta célkitűzéseink többé-kevésbé változatlanok maradtak, bár jelentősen bővültek: alapvetően a madarak és a természet védelme és kutatása volt és maradt az a cél, amiért érdeemesnek tartottuk ennyi éven keresztül végezni ezt a munkát. A szervezet mérete és a megnövekedett munkamennyiség most már arra kényszerít minket is, hogy szervezettebben tervezzük meg a Milvus Csoport jövőjét.

A stratégia elsősorban saját magunk számára készült: az Egyesület tagjai, alkalmazottai és a vezetősége erre fog támaszkodni a következő években, hogy leghatékonyabban tudjuk végezni a természet- védelmi munkánkat. Továbbá, a stratégia révén a támogatóink vagy az egyszerű érdeklődők is értesülhetnek meglátásainkról és terveinkről.

A világ jelenleg nagyon komoly változásban és krízisben van. Ilyen körülmények között nagyon nehéz hosszú távra tervezni, mert a pillanatnyi gondok gyorsan felülírják azokat a nemzetközi stratégiákat, amelyekre mi is építettük a saját stratégiánkat. Elég ha a koronavírus által okozott világválságra vagy az ukrajnai háborúra gondolunk, mindkettő jól megtervezett-, a természet védelmét meghatározó Európai Unió és globális stratégiákat írt felül, általában nem jó irányba.



MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030

Ennek ellenére tudjuk, hogy szükségünk van egy stratégiára és igyekszünk majd tartani magunkat az itt leírtakhoz. Reméljük, hogy ezáltal sikerül jelentősen hozzájárulni a romániai és nemzetközi természetvédelemhez, hiszen tudjuk jól (és most már a világ egy jelentős része is kezd ráébredni), hogy a madár- és természetvédelem nem csak a „madarászok hobbjá” és nem csak azért fontos, mert morális kötelességünk megőrizni természeti értékeinket, hanem a jövőnk függ ettől. Azt tudjuk, hogy a bolygónk a jelenlegi klímával és a jelenlegi ökoszisztémákkal élhető hely az emberiség számára. Azt viszont nem tudjuk, hogy ha a természeti rendszereket jelentős mértékben tovább romboljuk, mikor válik élhetetlenné a Föld? Vajon érdemes ezzel tovább kísérletezzünk? Reméljük, hogy a stratégia által hatékonyabbá váló Milvus Csoport még többet fog tudni tenni annak érdekében, hogy a minket körülvevő természet olyan maradjon, amilyennek ma ismerjük.

Marosvásárhely, 2023. április 18

Papp Tamás
elnök



2. Kontextus

2.1 A természetvédelem helyzete Romániában

A biodiverzitás a Földön élő összes élőlény változatosságát és sokféleségét jelenti, magába foglalva az élőlények genetikai sokféleségét, azok különböző fajait és azok élőhelyeinek különbözőségét is. Természeti értékeink megőrzése rendkívül fontos az emberi élet és jólét szempontjából, hiszen az élővilág számos olyan szolgáltatást nyújt, amely létfontosságú a természetes erőforrások fenntartható használatában.

Ugyanakkor, az élővilág sokszínűsége és értéke jelentős mértékben hozzájárul az emberi kultúrához és a társadalmi fejlődéshez is, és ezért morális kötelességünk megóvni és megőrizni az élővilágot a jövő generációk számára is.

A romániai társadalom számára a természetvédelem még mindig egy viszonylag új fogalom, amely egyeseknek egy kicsit megfoghatatlan és „kintről” ránk kényszerített, felesleges luxusnak tűnhet. Ez a hozzáállás szerencsére változik lassan, a nagyvárosokban felnövekvő generációk, akik a természettől távol nőnek fel értik, érzik, hogy mit jelent „elveszíteni” a természetet. De még nagyon sok tudatosításra van szükség, amíg a társadalom nagy része megérti a természetvédelem szükségességét.



Ennek történelmi okai is vannak, hiszen több mint 30 évvel ezelőtt a kommunista rendszerben gyakorlatilag csak elvont fogalomként létezett természetvédelem.

A kommunizmus vége és az ország Európai Unió csatlakozása között (1989–2007) eltelt 18 év átmeneti időszakában elindult valami pozitív változás a természetvédelem javára, létrejött sok nemzeti park, a természet megőrzését támogató törvények születtek stb. Sajnos a döntéshozók, a politikum és a lakosság nagy részének is az volt a (téves) hozzáállása, hogy a természettel most nem kell foglalkozni, hiszen egyszer fejlődjön az ország, majd ha már elég tehetősek lettünk ráérünk a természettel is foglalkozni. Akkoriban az ország területének kb. 7%-át fedték le a védett területek, ami a természeti értékek mennyiségéhez és elterjedéséhez képest csak egy nagyon kis részt jelent.

A következő periódusban, a 2007 óta eltelt 15 évben sajnos a természetvédelemhez való hozzáállás továbbra is hasonló maradt: a lakos-

MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030

ság és a döntéshozók nagy része nem látja a benne rejlő lehetőségeket.

Két dolog változott meg jelentősen: egyrészt az EU-hoz való csatlakozás maga után vonta az uniós természetvédelmi törvénykezéshez való felzárkózást, ami segítette a biodiverzitás megőrzésére irányuló törekvéseinket (pl. az ország területének 24%-a került valamilyen jellegű védettség alá), és ami miatt a beruházásoknál figyelembe kellett venni a természetvédelmi szempontokat is. Ugyanakkor, az EU-hoz való csatlakozás olyan európai uniós pénzalapokhoz is hozzáférést biztosított, amelyek a természet leromlását okozták. Ilyenek például a Közös Agrárpolitikából adódó mezőgazdasági támogatások bizonyos formái, amelyek jelentősen hozzájárultak az addigi, többnyire extenzív és természetbarát mezőgazdaság megváltozásához. Az intenzívvé vált mezőgazdaság



miatt óriási területek természetvédelmi állapota romlott, a megváltozott táj élhetetlenné vált nagyon sok élőlény számára, csökkent a biodiverzitás.

Az utóbbi 5-10 évben az Európai Unióban megerősödött a természet védelmének a szükségessége, és sokkal hangsúlyosabban került be a biodiverzitás az EU stratégiai dokumentumaiba: jó példa erre az Európai Zöld Megállapodás, valamint az ennek szerves részeként megjelenő EU Biodiverzitási Stratégia.

Emiatt reménykedünk abban, hogy az eddigi és a további munkánk nem szélmalomharc.

Ha a magas szintű döntéshozók elismerik a természet védelmének a szükségességét, akkor van esély arra, hogy biodiverzitáscsökkenése a valóságban is – nem csak a dokumentumokban – megálljon.

MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030

A romániai társadalom természetéhez való viszonyulásának változása nélkül a természetvédelem egy nagyon konfliktusos terület marad. Célunk a természetvédelmet külső nyomás és konfliktusforrás helyett belülről származó igényné alakítani azért, hogy gyerekeink és unokáink is megtapasztalhassák azt a természeti értékekben gazdag világot, amelybe mi beleszülettünk.

2.2. Mit csináltunk eddig?

MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030



1991 megalakult a Milvus Csoport, a Román Madártani Egyesület (SOR) marosvásárhelyi fiókszervezeteként.

1992 megszerveztük az első vízirigó számlálást a Maros szorosban.

1993 madárgyűrűző-tábor a Görgényi havasokban – ez volt az első hosszútávú romániai gyűrűzőtábor, 2002-ig minden évben megszerveztük július - szeptem-ber között.

1994 berendeztünk egy parányi irodát egyik kollegánk nagymamájának udvarán.

1995 megnyertük az első pályázatot, melyből vásároltunk egy számítógépet és megszerkesztettük saját kiadványainkat – a Milvus-t és Migrans-t.

1996 kikerültek az első gólya-fészek-állványok Romániában a mi közbenjárásunkra, külföldi minták alapján.

1996-1997 megszerveztünk egy több hónapos gyűrűzőtá- bort a Chituc-turzáson, 4 fajjal gazdagítva az ország madár-listáját.

1999 első nemzetközi projekt amiben részt vettünk – A fehér gólya védelme a Kárpát-medencében – Magyarország, Szerbia és Románia részvételével.

MILVUS CSOPORT STRATÉGIA 2023-2030



2000 első megnyert pályázatunk a ragadozó madarak védelmére – támogató a Polgártárs Alapítvány.

2001 beírtuk a Milvus Csoportot önálló egyesületként a törvény-széken. A polgármesteri hivataltól bérelt „romot” elkezdtuk saját erőből és a támogatóink segítségével felújítani. Majd egy évvel később beköltözünk.

2002 megszerveztük a Măcin-hegységi tábor első évadát – ez az első ragadozómadárvonulás-kutató tábor Romániában. 2002 és 2007 között, minden évben augusztus közepétől október közepéig tartott.

2003 az első pályázatunk, amely az ország nyugati megyéire fókuszál – a kék vércse védelmét céloztuk meg a Polgártárs Alapítvány támogatásával.

Szintén ebben az évben léptünk fel először országos szinten az illegálisan befogott és árusított madarak védelmében – 15 városban végeztek ellenőrzéseket önkénteseink és nekifogtunk egy határon átnyúló projektnek is ebben a témában.

2004 elindult a „Sáromberke - a gólyák falva” elnevezésű projektünk - szerveztünk itt gólyafesztivált, létesítettünk gólya-múzeumot és azóta is minden évben meggyűrűzzük a gólya-fiókákat.

2005 weboldalunk életre kelt. Az első, nagy kiterjedésű, romá-niai költő ragadozó madár felmérés szerveztük le sikeresen.

2006 megvásároltunk egy házat gazdasággal együtt Nyárad-szentsimonban. A ház ma is falumúzeum, az udvaron pedig madár rehabilitációs központot működtetünk. Első rendszeres nevelés programok kidolgozása iskolák számára. Az eltelt 17 évben ezeken a programjainkon több mint 15.000 gyerek vett részt, képzéseinken pedig több mint 900 pedagógus. Ekkor indult az első LIFE projekt amiben részt vettünk – a kék vércse védelmére.



2007 - A Román Madártani Egyesülettel (SOR) közösen kiadtuk a Romániai Fontos Madárélőhelyek (Romanian IBA Book) könyvet - mely jelentősen megkönnyítette a Natura 2000 területek kijelölését. Befejeztük a madarak védelmét célzó Natura 2000 területek (ún. SPAk) kijelölését fél Románia területén (Erdélyben, a Partiumban és Moldva egy részén). Ezek nagy részét elfogadta az illetékes Minisztérium és ma is védett terület.

Megindult az első Milvus Erdei Iskola - azóta is minden évben sor kerül rá.

2008 ragadozómadárvonulás-kutató táborot szerveztünk a Boszporuszon, nemzetközi részvétellel.

2009 I. Milvus Természetfotó verseny - azóta minden évben megszervezzük. Országos ürgefelmérést bonyolítottunk le, a Natura 2000 természetvédelmi területek kijelölése céljából.

2010 megindítottuk az első online romániai gólyakamerát Sáromberkén.

2010-2011 őszén feltérképeztük a ragadozómadár vonulási útvonalakat Dobrudzsában. Megkezdődött egy nagyméretű EU-s finanszírozási (LIFE) projektünk - egyik nagy kedvencünk - a békászó sas védelmére.

2011 eddigi munkánk (kétszer képviseltük a civil szférát a Biogeográfiai Szemináriumokon és javasoltunk 397 SCI-t) hatására ki lett jelölve több mint 100 új Natura 2000 terület, amellyel a hálózat elérte mai kiterjedését.

2011 - elvállaltuk 3 védett terület gondnokságát. 2018-ban, amikor a civil szervezetektől elvették a kezelési jogot, már 20 védett területet kezeltünk egyedül vagy másokkal szövetkezve.

Megalakult és hivatalosan is beírtuk a **Milvus Transilvania Vest Egyesületet** - nyugati fiókszervezetünket.

A medvevédelmi projektünkben nagy áttörés ez az év - az első medve csapdázása és nyakörvezése, az első hurokból mentett medve és az első elárvult medvebocs mentése.



2012 nagyméretű röpdéket, szárazföldi és vízi teknősöknek való kifutókat építettünk a szentsimoni rehabilitációs központban – ezek az első ilyen létesítmények Romániában, amelyek nagytestű madarak rehabilitálására is alkalmasak.

Második Biogeográfiai Szeminárium – ismét mi képviseltük a Natura 2000 Koalíciót, és még mindig kellett védett területeket kijelölni, amire azóta is várunk. Megtaláltunk egy Erdélyben 112 éve nem látott kisemlős fajt – a csíkos szöcskegeret.

2013 országos madármonitoring programokat indítottunk a Román Madártani Egyesülettel (SOR) közösen. Országos vidra-felmérést koordináltunk, ezáltal teljes képet kaptunk a faj elterjedéséről.

2014 első alkalommal költ kerecsensólyom egy általunk kihelyezett költőládában – jelenleg több mint 40 pár költ rendszeresen.

Újraindult a Chituc-turzási madárgyűrűző táborunk, amely azóta minden évben megrendezésre kerül július és október között.

2015 egy EU-s projekt keretén belül elkészítettük négy védett terület kezelési tervét – a területek fő védett faja a kék vércse.

2016 elindítottuk a mindenki számára nyílt, online adatbázisunkat, az OpenBirdMaps-et, amelybe azóta több mint 1,6 millió madár megfigyelés került fel.

2017 felismerve a bevételek diversztatásának szükségességét, elindítottuk a fundraising programunkat.

2018 a mezőgazdasági minisztérium végre megindít két általunk kidolgozott agrár-környezetvédelmi csomagot – így sok kistermelő, gazdálkodó juthat támogatáshoz és a madarak védelmét is segíti.

2019 megindult a második nagy országos madárfelmérő projektünk a Román Madártani Egyesülettel (SOR) közösen, amelynek célja a romániai madárfajok állomány-változásainak nyomon követése és az eredmények jelentése az EU fele.



2020 lezárult szalakóta-védelmi projektünk, amelyben több mint 800 költőládát helyeztünk ki és a nyugat-romániai állományt sikerült a kezdeti 30 párról több mint 270 párra emelni. Megjelent a telefonos OpenBioMaps alkalmazás, jelentősen könnyítve a terepi adatok rögzítését.

Az első biztos tűzok költés Romániában – ekkor már 13 éve foglalkoztunk az utolsó romániai tűzokállomány védelmével, de biztos költést eddig még nem sikerült bizonyítani.

Az első ingyenes romániai madárhatározó telefonos alkalmazást dobjuk piacra, a Romániában előforduló összes madárfajjal.



2021: A SORval közösen lebonyolított országos madárfelmérő projekt keretében, több száz hazai és külföldi ornitológus szakember munkájának köszönhetően, Románia költő madarainak nagy többségéről készül felmérés és sikerül kidolgoznunk a romániai madárfajok első Vörös Listáját.

Elkezdtünk egy hiúz kutatási és védelmi projektet.

2022: A Marosvásárhely-lasi autópálya, első Nyárádszeredáig tartó szakaszán több vadállat-átjáró is épül – ez az egyik legfontosabb eredménye a több mint 10 év kezdődött medvekutatási projektünknek. A Maros folyó Maros megyei részén található 4 védett Natura 2000-es terület állat és növény fajainak felmérését befejeztük, a területek kezelési tervét elkészítettük és leadtuk a hatóságoknak.

2.3 Helyzetértékelés - SWOT analízis

A SWOT elemzés egy olyan eszköz, amely segítségével egy szervezet belső és külső környezetének erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és fenyegetéseit értékeli ki. A SWOT az angol Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats rövidítése. Az erősségek és a gyengeségek a szervezet azon belső tényezőin alapszanak, amelyek befolyásolhatják a szervezet teljesítményét, míg a lehetőségek és a fenyegetések a szervezetre ható külső tényezőket méri fel. A SWOT elemzés hozzájárul a hatékony döntéshozatalhoz, stratégiák kidolgozásához, valamint erőforrások és tevékenységek ésszerű használatához.

Erősségek

A legnagyobb erősségünk természetesen a csapatunk. Az Egyesület természetvédelemben elért eredményeit a 30 éves szakmai tapasztalatnak és e hosszú idő alatt felhalmozott tudásnak köszönheti. Ez alapozza meg szakmai tekintélyünket is. Munkatársaink hatalmas tapasztalattal rendelkeznek a tevékenységek kivitelezésében és az ehhez szükséges források megteremtésében, úgy szakmai, mint adminisztratív és pénzügyi téren is.

Az Egyesület minden, a természet védelmét szolgáló eszközt megragad céljainak elérése érdekében. Ilyen eszközök például a természetvédelmi döntéshozatal befolyásolása, a felügyelő és érdekérvényesítési tevékenységek, a gyakorlati természetvédelmi tevékenységek, a tudatosítás és a nevelés.

Jó kapcsolatokat és együttműködést alakítottunk ki belföldi és külföldi természetvédelmi szervezetekkel és koalíciókkal. Az országban több helyen végzünk természetvédelmi tevékenységeket.

Kommunikációnk erős arculattal és jó láthatósággal rendelkezik a változatos tevékenységeinknek (táborok, események, nyilvános viták) és nyitottságunknak köszönhetően.

Gyengeségek

Az utóbbi évtizedben az Egyesület alkalmazottainak és tevékenységeinek száma jelentősen megnőtt, a szervezeti menedzsment pedig nem mindig tudott ezzel lépést tartani. Olykor hiányosnak és átláthatatlannak találjuk belső szabályainkat, és néha úgy érezzük, hogy a feladatok leosztása és ellenőrzése javításra szorul.

Javítanunk kell a vezetőség és alkalmazottak közötti kommunikáción, és szükségünk lenne egy erősebb jogi és adminisztratív csapatra. A sokrétű tevékenységek miatt néha túlterheltnek és alulmotiváltnak érezzük magunkat. Mivel megtanultuk, hogy egy harminc éve működő szervezet óriási rezilienciával rendelkezik, szkeptikusan fogadjuk az újításokat és változásokat. Ennek következményeképpen csökkent az igényünk a szakmai fejlődésre és olykor konzervatív álláspontot képviselünk. Ehhez hozzájárul az is, hogy ritkán alkalmazunk olyan új kollégákat, akik a frissítést és megújulást biztosíthatnák. Dolgoznunk kell annak érdekében, hogy javuljon a csapatszellem, erősödjön az empátia, gyakrabban gyakoroljuk az önkritikát és az egymásnak adott őszinte visszajelzések építő jellegűek legyenek. Jobban kellene vigyáznunk az Egyesület felszerelésére is.

Mivel anyagi forrásaink nagyrészt projektfüggőek, nem sikerült alternatív bevételi forrásokra szert tevő megfelelő szintű stratégiát kialakítani és megvalósítani.

Az Egyesületünket jobbra egynyelvűség jellemzi, és tudjuk, hogy ez hátrányokkal is jár: megnehezíti az új emberek integrálódását. Többet kellene foglalkoznunk az önkénteseinkkel is.

Lehetőségek

A klíma és természetvédelmi válság hatása már mindennapjainkban is érezhetővé vált. Az Európai Unióban jelentősen felerősödött ezen kihívások kezelésének igénye, emiatt Romániára is nyomás nehezedik, hogy ebbe az irányba fejlődjön. Mivel az EU számára az Európai Zöld Megállapodás és a Biodiverzitási Stratégia kiemelt fontosságú stratégiák, arra számíthatunk, hogy az ezekből származó pénzalapok fontos anyagi erőforrásokat jelentenek majd céljaink elérése érdekében. Mivel megfelelő kapacitással rendelkezünk EU-s, svájci- és norvég-, valamint hazai alapok megpályázására, az ezekből finanszírozott projektek megvalósítása úgy természetvédelmi-, mint szervezetfejlesztési kiírások esetében hasznunkra válhat.

Az elmúlt évtizedek technológiai fejlődése rengeteg lehetőséget biztosít számunkra, hogy pontosabb és jobb minőségű természetvédelmi tevékenységet folytassunk. Rendelkezésünkre állnak olyan szakmai szempontból fontos pozitív életpéldák, amelyek segítenek a motivációnk megőrzésében és újrarendelésében. Örömmel észleljük azt is, hogy a természetvédelem iránt tanúsított társadalmi érdeklődés növekszik, így lehetőségünk lesz egy szélesebb társadalmi réteg megszólítására. Vannak olyan tevékenységeink, amelyeket a nagyközönség adatgyűjtéssel vagy adományozóként is segíthet. A döntéshozók között is egyre több zöld irányt képviselő politikus van, sokukkal jó személyes kapcsolatot ápolunk, így lehetőségünk lesz erőteljesebben hatni a természetvédelmi szempontból fontos döntésekre.

A természetvédelem számára fontos érdekcsoportok, cégek, állami intézmények is egyre nyitottabbak és pozitívabbak a természetvédelem iránt, illetve az egyéb civil szervezetekkel és akadémiai szférával való együttműködés nagyban hozzájárulhat a természeti értékeink hatékony megőrzéséhez. Rendelkezésünkre állnak olyan új lehetőségek, mint pl. új szakmai szemlélet bevonása vagy szakmai továbbképzéseken való részvétel, amelyek segítségével fejleszhetjük a szervezet működését.

Veszélyek

A romániai törvénykezés jelenleg nem tekinthető természetbarátnak és a jövőre nézve sem biztatóak a kilátások. Az EU irányelvei a Románia ellen folyó kötelezettszegési eljárások ellenére sem érvényesülnek kellő súllyal. Az állami természetvédelmi szervekre jellemző közönyösség megnehezíti a civil természetvédelmi szféra munkáját. Nem csak a törvényhozásból, hanem az igazságügyből is hiányzik természetvédelmi irányvonal. A különböző érdekszférák (pl. vadászat, erdészet, mezőgazdaság) önmagukban és együttesen is negatívan befolyásolhatják a természetvédelmi érdekek érvényesítését. Amennyiben az EU klíma- és természetvédelmi céljai veszítenek ambíciójukból vagy interszektoralis jellegükből, ez a „természetvédelem ellenesség” tovább erősödhet.

Ha az infrastrukturális beruházások miatt az élőhelyek minőségi romlása tovább folytatódik, akkor nagyobb nyomás helyeződik a természetvédelmi értékekre, többek között a különböző fajok állományainak feldarabolódása miatt.

A szenzációhajhász hírközlés, valamint a lakosság foghíjas ismeretei miatt a társadalom kevésbé fogékony a tudományosan megalapozott információk befogadására. Amennyiben ez továbbra sem változik, gyakoribbak lesznek a konfliktusok a lakosság és a természetvédelmi szféra között, ami a politikai döntéshozatalban is megmutatkozik majd.

Előfordulhat az is, hogy megszűnnek vagy átalakulnak a pályázat alapú finanszírozási lehetőségek, pl. a LIFE pályázatokhoz nehéz lesz előteremteni az önrészt, az országos nagy pályázatokat egyre nehezebb lesz megpályázni és kivitelezni. A pályázati források csökkenése minden bizonnyal hatással lesz az Egyesület céljainak megvalósítására.

3. Stratégia

3.1 Jövőképünk, küldetésünk és értékeink

Jövőkép

Olyan világot szeretnénk, amelyben az emberek a természettel egyensúlyban élnek, azt alapvető értékként kezelik, és ez mindannyiunk cselekedeteiben tükröződik.

Küldetésünk

Elkötelezettek vagyunk természeti örökségünk megőrzése iránt. Veszélyeztetett fajok védelmével, alkalmazott kutatással, tudatosítással és oktatással, a természetvédelmi törvények betartásának ellenőrzésével és a természetet érintő jogszabályok befolyásolásával foglalkozunk.

Értékeink

SZAKÉRTELEM: Munkatársaink sokéves természetvédelmi tapasztalattal és biológus, ökológus vagy más felsőfokú szakirányú végzettséggel rendelkeznek.

HITELESSÉG: A döntéshozatalnál a terepen szerzett tapasztalatainkra is támaszkodunk.

KITARTÁS: 1991-es megalakulásunk óta kitartóan követjük küldetésünket.



3.2 Magyarázat a stratégia olvasásához

A stratégia hat fő témakört érint: természetvédelem, kutatás és monitoring, természeti nevelés, sérült vadállatok rehabilitációja, kommunikáció és tudatosítás, valamint szervezetfejlesztés. Minden témakör esetében megfogalmaztunk egy-egy stratégiai célt, amely összefoglalja az adott témakörbe tartozó tevékenységek legfontosabb célkitűzéseit. A témaköröket további altémákra bontottuk, amelyek külön-külön is rendelkeznek egy-egy specifikus céllal (mit szeretnénk elérni) és egy specifikus végtermékkel (mikor tekintjük elértnek az adott célt).

A kitűzött célok eléréséhez az altémánként lebontott tevékenységek vezetnek. Ezek már konkrét lépések, kézzelfogható és ellenőrizhető eredménnyel (végtermékek). Minden tevékenység-végtermék pároshoz egy-egy prioritás kategóriát illetve erőforrásigény értéket rendeltünk. Ezek jelentése a következő:

1-es prioritás	a tevékenységnek meg kell valósulnia
2-es prioritás	a tevékenységnek meg kellene valósulnia az esetben, ha rendelkezésre állnak a megfelelő erőforrások
3-as prioritás	a tevékenység megvalósítható, ha célzottan ezen akciókra áll rendelkezésünkre megfelelő erőforrás

HD - (Highly demanding)	rendkívül erőforrás-igényes
VD - (Very demanding)	nagyon erőforrás-igényes
D - (Demanding)	erőforrás-igényes
R - (Reasonable)	mérsékelt erőforrás-igényes

4. Természetvédelem

4.1 Bevezető

A természetvédelem a szervezetünk elsődleges célja, ennek fontosságát küldetésünk szövegében, sőt Egyesületünk kibővített elnevezésében is kiemeltük. Gyakorlatilag az összes tevékenység, amivel az elmúlt évtizedek során foglalkoztunk, bizonyos értelemben természetvédelmi indíttatású, és ezeknek egy része nyilvánvalóan olyan, ami közvetlenül próbál megoldást találni különböző természetvédelmi problémákra. Számtalan konkrét (például fajspecifikus, bizonyos veszélyeztetett állatfajokkal foglalkozó) valamint policy jellegű (például természetvédelmi területek létrehozásáért végzett) természetvédelmi tevékenységünk volt megalakulásunk óta, és ezeket, bár egy újabb struktúrában, a jövőben is folytatni szeretnénk.

Eddig elért sikereink, és napjaink legégetőbb természetvédelmi kihívásai arra sarkallnak minket, hogy kapacitásunkat még optimálisabban kihasználva minél több, országos szinten fontos problémát kezeljünk. Egyre nyilvánvalóbb, hogy természeti értékeink védelme szorosan összefügg az emberiség jólétével, hiszen például a klímaváltozásnak vagy a beporzók ijesztő eltűnésének nem csupán természetvédelmi vonatkozásai vannak, mindennapjainkra is kihatnak. Ebben a harcban a természetes élőhelyek és életközösségek védelme egyik legfontosabb fegyverünk.

Mindezek mellett természetesen továbbra is erkölcsi felelősségünk természeti örökségünk megőrzése úgy lakóbolygónk, mint az elkövetkező generációk irányába. Az előttünk álló évek során, részint az eddigi gyakorlatot követve, konkrét, valamint policy jellegű tevékenységeink segítségével, tovább szeretnénk javítani több, természetvédelmi, illetve társadalmi szempontból fontos faj, valamint veszélyeztetett élőhelytípus természetvédelmi helyzetét Romániában. Fontosnak tartjuk ugyanakkor, hogy bővítsük a jelenlegi országos természetvédelmi terület-hálózatot, hiszen megfelelő mértékű védelmet sokszor csak védett területeken van esélyünk biztosítani számos, természetvédelmi szempontból aggályos helyzetben lévő faj számára, egyúttal rendkívül fontos, hogy hozzájáruljunk a romániai védett területek természetvédelmi státuszának javításához. A következő évek során is szeretnénk hangsúlyt fektetni olyan fajokra és fajcsoportokra, amelyek fennmaradása javarészt bizonyos ágazatoktól (mezőgazdaság, vízgazdálkodás, vadászat) és az ezeket szabályozó célcsoportoktól, illetve szakpolitikáktól függ. Úgy hisszük, hogy a felsorolt tevékenységekkel megfelelően le tudjuk fedni a napjainkban fontos természetvédelmi problémák jelentős részét.



4.2 A Milvus Csoport természetvédelmi akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Témakör	Természetvédelem			
Stratégiai cél	Romániában a biológiai sokféleség 2030-ig a felépülés szakaszába lép.			
Altéma	1. Fajvédelem			
Specifikus célok	Természetvédelmi szempontból fontos állat- és növényfajok megfelelő védelmi helyzetének biztosítása, illetve javítása Romániában	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.1.a Természetvédelmi szempontból kiemelt jelentőségű fajok megfelelő védelmi helyzetének biztosítása, illetve javítása Romániában	Lista az Egyesület számára fontos, kiemelt jelentőségű fajokról	1	R
		Legalább hat, kiemelt jelentőségű fajokra kidolgozott akcióterv	2	VD
		Legalább hat, akcióterv alapján gyakorlatba ültetett fajvédelmi program, kiemelt jelentőségű fajokra	2	HD
	1.1.b Természetvédelmi és/vagy társadalmi szempontból fontos, ám természetvédelmi szempontból nem kiemelt jelentőségű fajok megfelelő védelmi helyzetének biztosítása, illetve javítása Romániában	Lista nem kiemelt jelentőségű, ám az Egyesület számára fontos, egyéb fajokról	1	R
		Legalább három, (nem kiemelt jelentőségű, ám az Egyesület számára fontos) egyéb fajra kidolgozott akcióterv	2	VD
		Legalább három, akcióterv alapján gyakorlatba ültetett, már korábban elkezdett fajvédelmi program (nem kiemelt jelentőségű, ám az Egyesület számára fontos) egyéb fajokra	2	HD
		Akciótervek alapján gyakorlatba ültetett, új fajvédelmi programok (nem kiemelt jelentőségű, ám az Egyesület számára fontos) egyéb fajokra	3	VD
	1.1.c Országos/regionális/helyi szinten kipusztult, természetvédelmi szempontból fontos állat- és növényfajok visszatelepítése	Lista a visszatelepítésre kijelölt fajokról	2	R
		Visszatelepítésre kijelölt fajokra kidolgozott akciótervek	2	D
		Akciótervek alapján gyakorlatba ültetett visszatelepítési programok	3	HD

Témakör	Természetvédelem			
		Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.1.d Szakmai hozzájárulás a romániai állat- és növényfajok megfelelő országos védettségi státuszának biztosításához	Törvénymódosítási javaslatok	2	D
	1.1.e Veszélyeztető tényezők hatásának csökkentése romániai állat- és növényfajok megfelelő természetvédelmi helyzetének biztosítása érdekében	Törvényi szintű szabályozási javaslatok áramátviteli hálózatokkal kapcsolatban	2	D
		Gyakorlati megvalósítások áramátviteli hálózatok esetében	3	HD
		Akcióterv annak érdekében, hogy szélerőmű- és napelemparkok csak megfelelő természetvédelmi szempontok figyelembevételével létesülhessenek Romániában	2	D
		A mérgező esetek visszaszorítását célzó akcióterv	2	D
		A mérgező esetek visszaszorítását célzó tevékenységek akcióterv alapján	2	VD
		A természetkárosító infrastrukturális beruházások hatásának mérséklését célzó akcióterv	2	D
		A természetkárosító infrastrukturális beruházások hatásának mérséklését célzó tevékenységek, akcióterv alapján	2	VD
		Természetvédelmi szempontból fontos fajok védelme céljából végrehajtott sürgősségi beavatkozások	2	D
	1.1.f Adathiányos, természetvédelmi szempontból jelentős fajok elterjedésének és veszélyeztető tényezőinek felmérése	Jelentés az adathiányos fajokról és területekről	2	D
Specifikus végtermék	Stabilizálódik illetve javul a célfajok romániai természetvédelmi helyzete.			

Témakör	Természetvédelem			
Stratégiai cél	Romániában a biológiai sokféleség 2030-ig a felépülés szakaszába lép.			
Altéma	2. Élőhelyvédelem			
Specifikus célok	Természetvédelmi szempontból fontos élőhelyek megfelelő védelmi helyzetének biztosítása, illetve javítása Romániában.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.a. Kis méretű, természetvédelmi szempontból értékes, fokozottan veszélyeztetett élőhelyfoltok megtartása (megvásárlás/hosszú távon bérlés és/vagy helyileg védetté nyilvánítás, valamint természetvédelmi szempontból megfelelően kezelés biztosítása) Erdélyben, a Partiumban és a Bánságban	Védett és megfelelően kezelt értékes élőhelyfoltok	2	HD
	2.b. Hozzájárulás ahhoz, hogy állami szinten megfelelő (természetvédelmileg indokolt) irányba fejlődjenek a közpénzből megvalósuló élőhelyrehabilitációs programok és projektek	Akcióterv a romániai élőhelyrehabilitációs célkitűzések prioritizálásáról; a szakminisztériumnak benyújtott javaslat	2	D
	2.c. Hozzájárulás a romániai gyepek területének és minőségének megőrzéséhez	Gyepeket veszélyeztető esetek ellen indított eljárások	2	D
	2.d. Természetvédelmi szempontból fontos élőhelyek rehabilitációja és létesítése	Legalább egy kivitelezett és fenntartott élőhelyrehabilitációs pilot projekt	2	HD
	2.e. Természetvédelmi szempontból prioritás élőhelyek védelme	Természetvédelmi szempontból fontos élőhelyek listája	1	R
		Természetvédelmi szempontból fontos élőhelyekre kidolgozott akciótervek	3	VD
		Akciótervek alapján gyakorlatba ültetett élőhelyvédelmi programok	3	HD
Specifikus végtermék	Stabilizálódik illetve javul egyes, természetvédelmi szempontból fontos élőhelytípusok természetvédelmi helyzete Romániában.			

Témakör	Természetvédelem			
Stratégiai cél	Romániában a biológiai sokféleség 2030-ig a felépülés szakaszába lép.			
Altéma	3. Védett területek			
Specifikus célok	A romániai természetvédelmi területek megfelelő lefedettséget és védettséget biztosítanak a jelölő fajoknak és élőhelyeknek, és szigorú védettséget biztosítanak Románia területének legalább 10%-án.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	3.a. Hozzájárulás a romániai természetvédelmi terület hálózat kibővítéséhez és fejlesztéséhez annak érdekében, hogy az ország legalább 30%-a védett illetve 10%-a szigorúan védett terület legyen.	Javaslat új SPA-k létrehozására, új IBA összeírás alapján	1	VD
		Javaslat új SCI-k létrehozására	1	VD
		Javaslat új, szigorúan védett területek létrehozására	1	VD
		Javaslat új, egyéb természetvédelmi területek (nem Natura 2000-es és nem szigorúan védett területek) létrehozására	2	D
	3.b. Aktív hozzájárulás a romániai természetvédelmi területek állapotának javításához	Az Egyesület által korábban kezelt természetvédelmi területeket veszélyeztető esetek ellen indított eljárások	2	VD
		Akcióterv az Egyesület számára fontos, egyéb (Az Egyesület által korábban nem kezelt) természetvédelmi területeken végzendő, watchdog típusú tevékenységekről	2	R
		Az Egyesület számára fontos, egyéb (Az Egyesület által korábban nem kezelt) természetvédelmi területeket veszélyeztető esetek ellen indított eljárások	2	D
		Lista az Egyesület számára fontos természetvédelmi területekről, amelyek esetében részt vállalnánk a kezelési tervek elkészítésében	2	R
		Hozzájárulásunkkal elkészült természetvédelmi terület kezelési tervek	3	HD
		Megfelelő feltételek mellett kezelésbe vett természetvédelmi területek	3	HD
Specifikus végtermék	A romániai természetvédelmi terület hálózat az EU Biodiverzitás Stratégiának megfelelően kiegészül és jobb védettséget biztosít a természeti értékeknek.			

Témakör	Természetvédelem			
Stratégiai cél	Romániában a biológiai sokféleség 2030-ig a felépülés szakaszába lép.			
Altéma	4. Természetvédelem érvényesítése releváns ágazatokban			
Specifikus célok	<i>Természetvédelmi szempontból is fenntartható mezőgazdasági, vízgazdálkodási, vadászati gyakorlat elterjedése Romániában.</i>	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	4.a. Hozzájárulás a mezőgazdasági területnek minősülő élőhelyek minél természetbarátabb műveléséhez a Közös Agrárpolitika országos életbeléptetésének nyomon követése és befolyásolása által	Kidolgozott és a felelős állami szervekhez eljuttatott, a mezőgazdasági támogatási rendszert célzó módosító javaslatok	1	D
		A romániai mezőgazdasági támogatási rendszer hatásait felmérő tanulmány	3	VD
	4.b. Hozzájárulás a romániai, mezőgazdasági területnek minősülő élőhelyek minél természetbarátabb műveléséhez, gazdálkodókat célzó tudatosítási és demonstrációs tevékenységekkel	Demonstratív projekt (természetbarát mintagazdaság létrehozása, gazdálkodási minták kifejlesztése, kísérletek elvégzése, tanulmányutak stb.)	3	VD
		Releváns felsőoktatási intézményekben meghonosított természetbarát szemléletű oktatás	3	D
		Gazdákat segítő és természetbarát gazdálkodást motiváló mobilapplikáció	3	D
	4.c. Hozzájárulás a fenntartható vadászat megteremtéséhez	Kidolgozott és a felelős állami szervekhez eljuttatott, a vadászattal kapcsolatos törvényi keretet célzó módosító javaslatok	2	D
	4.d. Hozzájárulás a vizes élőhelyek megőrzéséhez, a vízügyi munkálatok természetbarátabbá tétele által	Kidolgozott és a felelős állami szervekhez eljuttatott, a vízgazdálkodással kapcsolatos törvényi keretet célzó módosító javaslatok	2	D
		Releváns felsőoktatási intézményekben meghonosított természetbarát szemléletű oktatás	3	D
		A vizes élőhelyeket veszélyeztető esetek ellen indított eljárások	2	D
Specifikus végtermék	A releváns szakpolitikák és gazdálkodási gyakorlatok természetvédelmi szempontból megfelelő irányba mozdulnak el.			

5. Kutatás és monitoring

5.1 Bevezető

Egyesületünk egyik központi tevékenysége megalakulása óta a különböző fajcsoportokhoz tartozó, különös tekintettel a természetvédelmi szempontból kiemelt, fajok elterjedésének a feltérképezése, valamint azok hosszútávú populációs tendenciáinak a követése azok védelme céljából. E célok elérése érdekében az egyesület tagjai folyamatos adatgyűjtést végeztek, javarészt pályázati források felhasználásával.

A saját erőforrásokon alapuló adatgyűjtés tud igen hatékony is lenni, amennyiben van elegendő szakember és kellő mennyiségű anyagi támogatás. Ez azonban nem mindig áll rendelkezésre olyan szervezeteknél, amelyeknek nem a bevételtermelés az elsődleges célja. A biotikai adatok gyűjtésének hatékonyságát az elmúlt évtizedekben a szakemberek lelkes amatőrök bevonásával növelték, úgynevezett közösségi tudományos (ang. Citizen Science) programok keretében, egyben felfedezve ezzel a nem hivatásos szakemberek által szolgáltatott adatokban rejlő potenciált.

A technológia fejlődésével karöltve, mára már a közösségi tudomány alapú adatgyűjtés a biotikai adatgyűjtés vezető megközelítése lett számos nemzetközi monitoring programban.

Az elkövetkező években szándékunkban áll a terepi adatgyűjtést túlnyomórészt közösségi tudományos adatgyűjtés formában folytatni. Ehhez elengedhetetlen a specifikus infrastruktúra fejlesztése, valamint az adatgyűjtők és a szakemberek célirányos képzése. További céljaink között szerepel több, jelenleg is futó, monitoring program folytatása szintén az adatgyűjtési tevékenység kiszervezése által, valamint az egyesületnél dolgozó szakemberek tudományos képzettségének a javítása. Célunk, hogy az egyesület egyik erőssége továbbra is a magas színvonalú-, szakmai kritériumoknak teljes mértékben eleget tevő állaspontok képviselője legyen.

5.2. A Milvus Csoport kutatásra és monitoringra vonatkozó akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Temakör	Kutatás és monitoring			
Stratégiai cél	A faj- és élőhelyvédelmi célú kutatás és adatgyűtés minőségének biztosítása a tudományos megalapozottságú döntéshozás elősegítése érdekében.			
Altéma	1.Adatgyűjtési- és felhasználási protokollok kidolgozása			
Specifikus célok	<i>Tudományosan megalapozott adatgyűjtési-, kiértékelési- és felhasználási eljárásrend létrehozása.</i>	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.a Az Egyesület által koordinált monitoring programok átvilágítása és a belőlük származó adatok mennyiségi- és minőségbeli kiértékelése	Kiértékelő jelentés	2	D
	1.b A jelenleg futó és jövőbeni programok adatgyűjtési protokolljainak elkészítése és egységesítése	Adatgyűjtési protokoll legalább hét monitoring programra	2	D
	1.c Standardizált szerkezetű kiértékelő tudományos jelentések elkészítése	Tudományos jelentés legalább hét monitoring programra	2	D
	1.d. Adatkezelési eljárási rendszer kialakítása	Adattárolási és adatigénylési protokollok	1	R
		Kutatás és monitoring céllal gyűjtött adatok tulajdonjogát tárgyaló rész az Egyesület alkalmazottainak munkaszerződésében	1	R
	1.e Az Egyesület madárgyűrűzési tevékenységének koordinálása és korszerűsítése	Igény alapján megszervezett madárgyűrűző vizsga	3	R
		Gyűrűzési útmutató és éves gyűrűzőjelentés	2	R
Specifikus végtermék	Egy jól átgondolt protokoll-rendszer tudományos céllal gyűjtött adatok tulajdonjogáról, kezelésről és felhasználásról.			

Temakör	Kutatás és monitoring			
Stratégiai cél	A faj- és élőhelyvédelmi célú kutatás és adatgyűjtés minőségének biztosítása a tudományos megalapozottságú döntéshozás elősegítése érdekében.			
Altéma	2. Közösségi tudományos programok működtetése és az adatgyűjtés közösségi alapokra helyezése			
Specifikus célok	Egy olyan közösség és adatgyűjtési rendszer kialakítása, amelyben természetvédelmi szempontból fontos biotikai adatok legnagyobbbrészt külsős adatközlőktől származnak.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.a Az Egyesület által használt informatikai infrastruktúra karbantartása	Működőképes adatbázis és felhasználóbarát alkalmazások	1	HD
	2.b. Egy olyan visszajelzés-rendszer kidolgozása, amely során az adatszolgáltatók folyamatosan értesülnek a mérőföldkövek teljesítéséről és az esetleges adathiányos területek helyzetéről	Egyéni mérőföldköves visszajelző rendszer	2	D
	2.c Az adatbázisokhoz tartozó internetes felület és telefonos alkalmazás korszerűsítése egy előre meghatározott fejlesztési terv alapján	Fejlesztési ütemterv	2	D
		Korszerűsített adatbázis és adatgyűjtő alkalmazások	2	HD

Temakör	Kutatás és monitoring			
Stratégiai cél	A faj- és élőhelyvédelmi célú kutatás és adatgyűtés minőségének biztosítása a tudományos megalapozottságú döntéshozás elősegítése érdekében.			
		Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.d. Hosszú távon végzett adatgyűjtési tevékenység koordinálása a programkoordinátorok éves terve alapján, és új programok indítása adathiányos vagy természetvédelmi szempontból jelentős fajok számára	Évente legalább egy közösségi tudományi képzés	2	D
		Mindennapi Madaraink Monitoringja program	2	D
		Téli vízimadár monitoring program	2	D
		Téli ragadozómadár monitoring program	2	R
		Költő ragadozómadár monitoring program	2	D
		Nyílt élőhelyek madárfajainak monitoring programja	2	D
		Chituc turzási gyűrűzőtábor	2	VD
	2.e Városi madáratlaszok elkészítése	Legalább két városi madáratlasz	3	R
	2.f. Közösségi adatgyűjtési elvekre épülő természetvédelmi célú kutatások ösztönzése	Milvus Ösztöndíj program	2	D
Specifikus végtermék	Egy jól működő adatgyűjtő közösség és adatgyűjtési rendszer kialakítása.			

6. Természeti nevelés

6.1 Bevezető

Egyesületünk már a 90-es évek közepétől foglalkozik a fiatalok környezeti nevelésével, iskolákban tartott tevékenységekkel és táborok szervezésével. Azóta a nevelési tevékenységek szélesebb tárházával igyekszünk elérni a fiatal generációkat. Alkalmi és rendszeres foglalkozásokból álló interaktív programot dolgoztunk ki óvodások és iskolások számára. Mára már ott tartunk, hogy több mint ezer tevékenységünkön, több mint 15 ezer gyerek vett részt. Igyekszünk minél több olyan szabadtéri programot biztosítani, amely segítségével a gyerekek könnyebben megismerhetik és megszerethetik a természetet.

Tevékenységeink célja egy olyan generáció nevelése, amely szeret időt tölteni a természetben, jobban ismeri és tiszteli az élővilágot. Egy olyan új közösséget szeretnénk építeni, amely megérti és fontosnak tartja a természetvédelmet, és életmódját is ennek megfelelően alakítja.

Az elkövetkező években szeretnénk az általunk szervezett és tartott tevékenységek anyagát korszerűsíteni, az egyesület természetvédelmi prioritásaival összhangban új anyagokat kidolgozni, ezáltal növelni az évente bevonzott, természetvédelem iránt érdeklődő fiatalok számát.

A természetvédelmi- és környezetvédelmi tárgyak tananyagainak befolyásolása, más entitásokkal összefogásban, szintén hosszú távú céljaink közé sorolható.

6.2 A Milvus Csoport természetvédelmi nevelésre vonatkozó akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Temakör	Természeti nevelés			
Stratégiai cél	Természettudatos felnőttek kinevelése természetismereti nevelési tevékenységek által, illetve pedagógusok képzésén keresztül.			
Altéma	1. Pedagógusképzés			
Specifikus célok	Környezeti és természetvédelmi nevelésben jártas pedagógusok szaktudásának bővítése képzések által.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.a Környezeti és természetvédelmi nevelés pedagógus-képzés akreditációja	Egy akreditált képzéscsomag	3	HD
	1.b. Környezeti és természetvédelmi nevelési képzés tartása pedagógusok számára, az Egyesület természetvédelmi prioritástémáival összhangban	Legalább egy képzés évente	2	VD
Specifikus végtermék	Évente legalább húsz, környezeti nevelés képzésben részesülő pedagógus.			

Temakör	Természeti nevelés				
Stratégiai cél	Természettudatos felnőttek kinevelése természetismereti nevelési tevékenységek által, illetve pedagógusok képzésén keresztül.				
Altéma	2. Kiskorúak környezetismereti nevelése				
Specifikus célok	Különböző korosztályok készségeinek és képességeinek fejlesztése természetismeretüket bővítő tevékenységek által.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény	
Tevékenységek	2.a Meglévő nevelési tevékenységek aktualizálása; új anyagok kidolgozása az Egyesület természetvédelmi prioritástémaival összhangban; hozzáférhető leltár elkészítése, az oktatóanyagok feltöltése online felületre	Legalább tíz témakört tartalmazó, aktualizált környezeti nevelés tevékenységcsomag	2	VD	
	2.b Beltéri tevékenységek szervezése és tartása	Rendszeres és alkalmi beltéri tevékenységek román és magyar nyelven	2	R	
	2.c Terepi tevékenységek szervezése és tartása	Rendszeres és alkalmi terepi tevékenységek román és magyar nyelven	2	D	
	2.d Versenyek és kihívások szervezése	Legalább 1 verseny évente	2	D	
	2.e Természetvédelmi neveléses elemek szempontjából releváns tantervek befolyásolása	Benyújtott javaslatok	2	R	
Specifikus végtermék	Évente legalább 300 fiatal természetismereti tudástárának bővítése rendszeres tevékenységeken, illetve legalább 450 fiatal természetismereti tudástárának bővítése alkalmi tevékenységeken.				

7. Sérült vadállatok rehabilitációja

7.1 Bevezető

Egyesületünk megalakulása óta foglalkozik sérült vadállatok gondozásával, elkobzott vagy illegális kereskedelem tárgyát képző példányok rehabilitációjával és szabadon engedésével. Jelenleg két helyszínen működik a Rehabilitációs Központ: Marosvásárhelyen és Nyárádszentsimonban. A marosvásárhelyi egységbe az újonnan érkezett, rendszeres kezelést és ellátást igénylő példányok kerülnek. A sikeres elsősegély beavatkozás után a lábadozó madarak átkerülnek a tágasabb, repülésre is alkalmas nyárádszentsimoni röpdékbe. Az állatorvosi ellátást a Vets4Wild Egyesület szakemberei biztosítják.

A több száz szabadon engedett vadállat, a segélyhívószámunkra érkező számtalan telefonhívás és a központba látogató iskolai csoportok lelkesedése bizonyítja, hogy ilyen jellegű intézményekre igenis szükség van az országban.

Központunk jelenleg egy a kevés ilyen típusú létesítmény Erdélyben, ezért fenntartását és fejlesztését fontos stratégiai célkitűzésnek tekintjük. Az elkövetkező években szeretnénk a központ hatékonyságát újabb infrastrukturális fejlesztésekkel és az itt dolgozók folyamatos szakmai képzésével növelni. Emellett fontosnak tartjuk a már meglévő, de az utóbbi években kevésbé aktív országos állatorvosi-hálózat fellendítését is, amely képes ellátni sérült vadállatokat az ország más pontjain is. Ez nagymértékben növelné az egyes példányok túlélési esélyét, és jelentősen tehermentesítené a központot.

7.2 A Milvus Csoport sérült vadállatok rehabilitációjára vonatkozó akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Temakör	Sérült vadállatok rehabilitációja			
Stratégiai cél	Mentett és rehabilitált sérült vadállatok számának növelése országos szinten.			
Altéma	1.Rehabilitációs központ működtetése			
Specifikus célok	<i>Infrastrukturális beruházás és szakmai-működési protokoll fejlesztés a központ hatékony működése érdekében.</i>	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.a Rehabilitációs központ infrastrukturális fejlesztése	Célzottan a rehabilitációs központ számára kialakított infrastruktúra	2	VD
		Felszerelt rendelő és kezelő	3	VD
		Tudatosítás céljából kialakított, fejlesztett és karbantartott bemutató rész	2	D
	1.b Belső protokollok kidolgozása, átláthatóság javítása korszerű adatbázis segítségével	Kidolgozott működési szabályzat, amely tartalmazza a kezelési, gondozási és etikai protokollokat	1	R
	1.c Dedikált információs csomag létrehozása	Információs anyag	2	R
	1.d Állami normatív finanszírozás biztosítása	Kidolgozott és a szakhatóságok felé benyújtott, az állami finanszírozás biztosítását célzó javaslatcsomag	3	HD
Specifikus végtermék	Az Egyesület tulajdonában lévő karbantartott, folyamatosan fejlesztés alatt álló központ, amely képes szakszerűen ellátni a bekerült egyedeket.			

Temakör	Sérült vadállatok rehabilitációja			
Stratégiai cél	Mentett és rehabilitált sérült vadállatok számának növelése országos szinten.			
Altéma	2. Országos vadállatmentő hálózat fejlesztése			
Specifikus célok	Egy országos hálózat létrehozása, amely képes ellátni az ország más pontjain is a sérült vadállatokat.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.a Vadállatmentésben résztvállaló szakemberek tudástárának javítása, partnerségek (állatorvosokkal, menhelyekkel) megerősítése és újak kialakítása országos szinten	Műhelymunkák igény szerint	2	VD
	2.b A törvényes keret megteremtése annak érdekében, hogy magánszemélyek is részt vehessenek a mentési aktivitásokban	Kidolgozott és benyújtott törvénymódosítás javaslat	3	VD
Specifikus végtermék	A növekedő vadállatmentő hálózat egyre nagyobb területet fed le az országban és egyre nagyobb számú páciens kezelésére képes.			

8. Kommunikáció és tudatosítás

8.1 Bevezető

A romániai természetvédelem fejlődésével szükség-szerűvé vált a hazai természetvédelemben elért ered-mények bemutatása, illetve a társadalom kollektív figyelmének felhívása azon természetvédelmi problémákra, amelyeknek megoldása széleskörű támogatottságot, közös fellépést vagy hozzáállásbeli változást igényel. Egyesületünk harmincéves múltja során folyamatosan arra törekedett, hogy a kornak megfelelő csatornákon, hitelesen, hatékonyan tájékoztasson és szakértői álláspontot képviseljen. Fontosnak tartjuk a térségünkben használatos nyelveken történő informálást is.

Minden jel arra utal, hogy a közeljövőben az információáramlás egyre gyorsabb lesz, illetve az elsődleges kommunikációs csatornák is nagyobb sebességgel fogják váltani egymást.

Egyesületünk folyamatos növekedése, valamint tevékenységeink szerteágazó jellege miatt fontosnak látjuk az elkövetkezendőkben a kommunikációs csapatunk bővítését és fejlesztését, a közlendő tartalmak hozzáférhetőbbé és közérthetőbbé tételét, illetve a korszerű kommunikációs csatornák meghódítását. A széleskörű társadalmi támogatottság segítségével így hatékonyan tudnánk befolyásolni a döntéshozókat a természeti értékeket érintő kérdéskörök tekintetében.

8.2 A Milvus Csoport kommunikációra és tudatosításra vonatkozó akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Témakör	Kommunikáció és tudatosítás			
Stratégiai cél	Hatékony és meggyőző kommunikáció a környezettudatosság és az állampolgári elkötelezettség növelése, valamint a lehető legszélesebb közönség elérése érdekében.			
Altéma	1.Tudatosságnövelés			
Specifikus célok	A nagyközönség környezettudatosságának növelése az Egyesület természetvédelmi tevékenységének népszerűsítése által.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.a Az Egyesület tevékenységének és nézeteinek népszerűsítése sajtókampányok, rendezvények, tájékoztató anyagok, a közösségi média és a weboldal segítségével	Éves kommunikációs terv	1	D
		Az Egyesület tevékenységét bemutató éves jelentés	1	R
	1.b Általános természetvédelemmel, illetve az Egyesület számára kiemelt jelentőségű fajokkal és élőhelyekkel kapcsolatos tudatosság növelése a nagyközönség körében	Évente legalább egy tudatosító kampány egy gyakori természetvédelmi problémáról	2	D
Specifikus végtermék	Online és offline tájékoztató és figyelemfelkeltő anyagok és rendezvények számának növekedése.			

Témakör	Kommunikáció és tudatosítás			
Stratégiai cél	Hatékony és meggyőző kommunikáció a környezettudatosság és az állampolgári elkötelezettség növelése, valamint a lehető legszélesebb közönség elérése érdekében.			
Altéma	2. Láthatóság növelése a participatív természetvédelem kialakítása érdekében			
Specifikus célok	Az Egyesület hírnevének növelése rendezvények és kampányok révén a köz- és magánszféra támogatásának és részvételének biztosítása érdekében.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.a Rendezvények szervezése és egyéb rendezvényeken való részvétel a nagyközönséggel való személyes kapcsolattartás érdekében	Évente legalább 3 rendezvényen való részvétel	2	R
		Milvus Nemzetközi Természetfotó Verseny	2	R
	2.b Az Egyesület programjaiba való bekapcsolódás ösztönzése mozgósító kampányok szervezése által	Évente legalább két mozgósító kampány	2	R
Specifikus végtermék	Erős támogatói bázis létrehozása az Egyesület számára fontos természetvédelmi célok társadalmi támogatottságának megteremtése érdekében.			

9. Szervezetfejlesztés

9.1 Bevezető

Ha őszinték vagyunk, beismerhetjük, hogy eddig nem fordítottunk elegendő figyelmet a szervezetfejlesztésre. A szervezet létezése számunkra első-sorban eszköz volt a célunk elérésére, ez pedig mindig is a természet védelme volt. Ennek ellenére, az Egyesület anyagi helyzetét stabilan tudtuk tartani az elmúlt 10-12 évben, az ember-állományunk pedig jelentősen növekedett, hiszen az utóbbi években átlagban 25 állandó alkalmazottat foglalkoztattunk.

Az évek során sikerült összegyűjteni és időnként meg is újítani a minőségi terepmunkához elengedhetetlen felszereléseinket (optikai eszközök, járművek stb.), ami az EU-s pályázatok megjelenése előtt elképzelhetetlen álomnak tűnt. Sajnos a természetvédelmi civil szervezetek között mi pozitív kivételnek számítunk ezzel a jelentős kapacitással, mivel az elmúlt 15 évben a Natura 2000 koalíciót alkotó szervezetek jelentős része lemorzsolódott vagy kis kapacitással kénytelen működni, pedig nagy szükség lenne erős, tapasztalt szervezetekre.

Habár korábban nem igazán figyeltünk a szervezetfejlesztésre, rá kellett jönnünk, hogy a megfelelő tervezés és szervezés elengedhetetlen egy ekkora szervezet hatékony munkájához. Most fontosabb mint valaha, hogy a Milvus Csoport megmaradjon aktív, ütőképes természetvédelmi civil szervezetnek, hogy az itt felhalmozott tudás és tapasztalat minél jobb hatékonysággal tudjon hasznosulni – hiszen minden jel arra mutat, hogy erre a munkára egyre nagyobb szükség van.

Fontos, hogy jól tervezzünk és okosan használjuk ki a lehetőségeket – mert hiába van egyre nagyobb szükség természetvédelemre, a lehetőségek a civil szervezetek előtt nem javultak, hanem beszűkültek.

Nagyobb hangsúlyt kell fektetnünk a társadalmi támogatottságunkra, mert a jövőben egyre nehezebb lesz fenntartani egy Egyesületet csak pályázati forrásokból – cégek, magánszemélyek támogatására is szükségünk lesz. Ebbe az irányba már elindultunk és az eredmények biztatóak.

A következő hét évben jelentős változásokat szeretnénk foganatosítani. A jelenlegi stratégia az első, amit készítünk, és már ez is óriási előrelépés a szervezetfejlesztésben.

A humánerőforrás tekintetében lesznek a legjelentősebb változások – egy teljesen új szervezeti struktúrával kezdjük a munkát, a felelőségek leosztásával. Ugyanakkor a tagok és főként az önkéntesek egyre nagyobb szerepet fognak kapni a tevékenységeink végrehajtásában.

Pénzügyileg is szeretnénk minél jobban stabilizálni az egyesületet – amit a bevételi források diversifikálásával szeretnénk elérni. Az eddig is nagy mértékben használt pályázati források mellett nagy hangsúlyt szeretnénk tenni a gazdasági tevékenységekre valamint a céges és magánszemély általi támogatásokra.

Hatékony természetvédelmi munkát nagyon nehéz egyedül végezni – továbbra is fontosnak tartjuk, hogy hasonló gondolkodású civil szervezetekből álló hálózatokban (Natura2000 Federáció, Ceeweb, stb.) fontos szerepünk legyen.

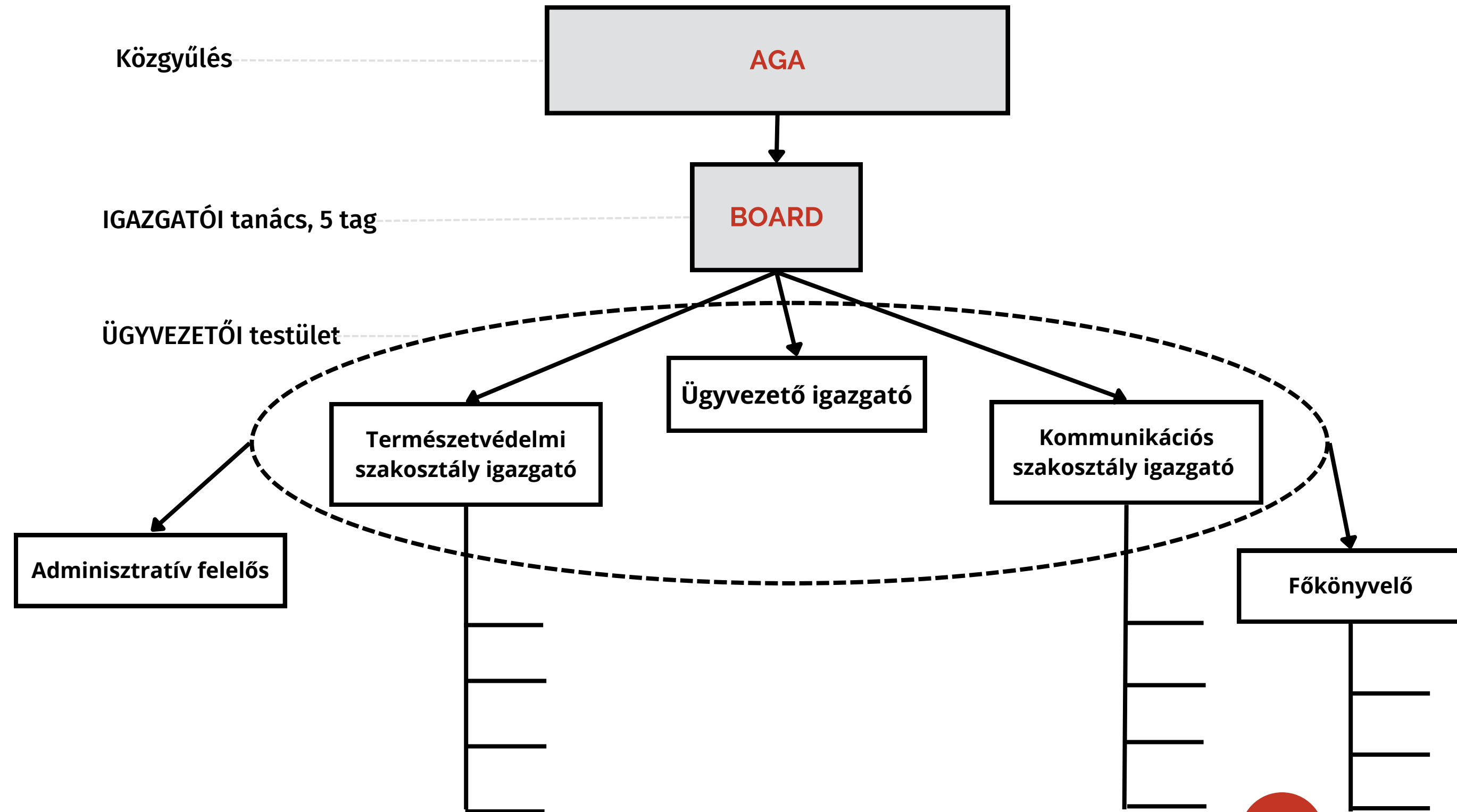
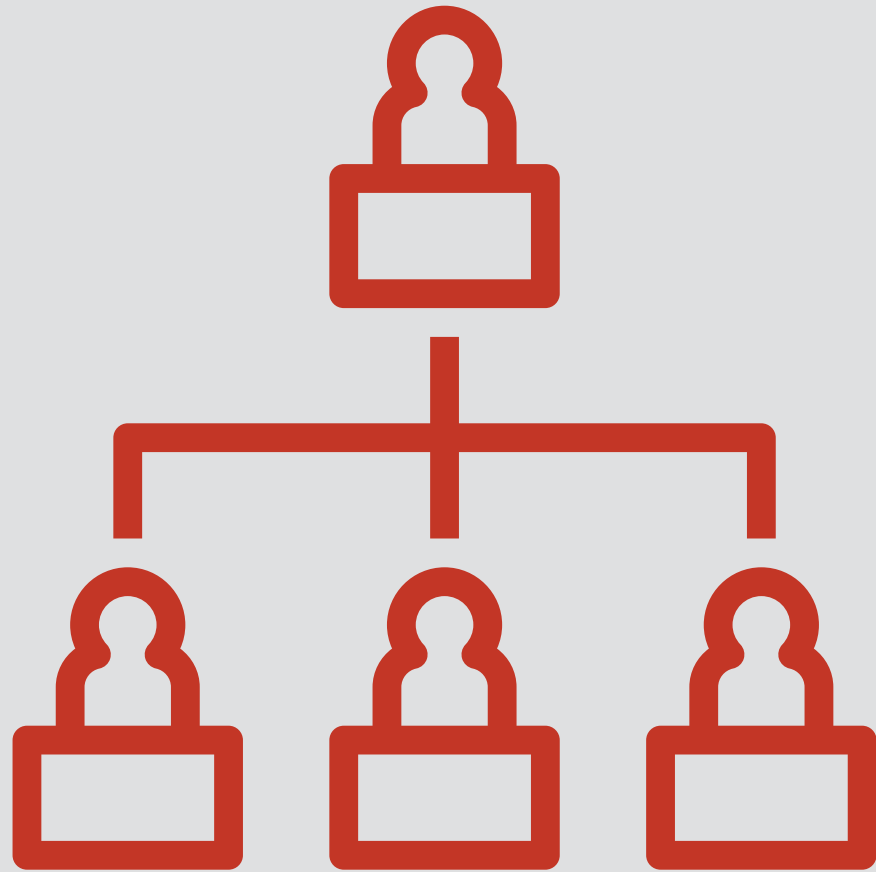
9.2 A Milvus Csoport szervezetfejlesztésre vonatkozó akcióterve a 2023–2030-as időszakra.

Témakör	Szervezetfejlesztés			
Stratégiai cél	A szervezet hatékonyságának és eredményességének növelése			
Altéma	1.Humánerőforrás			
Specifikus célok	A szervezet céljai iránt elkötelezett, szakmailag jól felkészült csapat fenntartása és bővítése.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	1.a Szervezeti struktúra javítása - feladatok, felelősségek meghatározása	Egy jól működő, új szervezeti struktúra	1	D
	1.b Az egyesület embererőforrás igényének biztosítása	Az egyesület stratégiai céljainak megfelelő, szakmailag felkészült munkaerő	1	HD
	1.c A hatékonyság növelése különböző tanácsok és munkacsoportok kialakításával	Külső és belső szakemberekből álló konzultatív tanácsok	1	D
	1.d Az alkalmazottak szakmai fejlesztése, motiválása	Továbbképzési terv alkalmazottaknak	1	R
		Képzés- vagy konferenciárésztétel legalább kétfévente	2	D
		Objektív juttatási rendszer	2	D
		Éves belső szakmai konferencia	2	D
	1.e Belső szabályzatok elkészítése és frissítése	Életbe léptetett, hatékony belső szabályzatok	1	R
	1.f Tagok és önkéntesek toborzása, koordinálása az egyesület tevékenységeinek fenntartása érdekében	Az igényeknek megfelelő, naprakész tag- és önkéntesbázis	1	VD
		Kidolgozott önkéntes- és tagpolitika	1	R
Specifikus végtermék	Egy új struktúra alapján hatékonyan együttműködő, összeforrott, felkészült, motivált, a juttatásokkal elégedett csapat.			

Témakör	Szervezetfejlesztés			
Stratégiai cél	A szervezet hatékonyságának és eredményességének növelése			
Altéma	2. Networking			
Specifikus célok	Céljaink jobb érvényesítése hálózatokban és/vagy partnerségekben való részvétel révén.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	2.a Együttműködés hasonló profilú belföldi és külföldi szervezetekkel, illetve ernyőszervezetekkel	Közös akciók, kampányok, nyilatkozatok, pályázatok	2	D
		Éves saját kezdeményezésű kampányok, amelyeket a partnerek is támogatnak	2	D
	2.b Együttműködés olyan szervezetekkel, amelyek tevékenysége releváns természetvédelmi szempontból (pld. áramszolgáltatók, vízügyi hatóságok, APIA, CNAIR, AGVPS stb.)	Közösen kidolgozott szakanyag, szakpolitikák befolyásolása, közös akciók, kampányok, nyilatkozatok, pályázatok	2	D
Specifikus végtermék	Részvétel sikeresen és hatékonyan működő partnerségekben és halózatokban, ami elősegíti stratégiai céljaink elérését.			
Altéma	3. Pénzügyi alapok biztosítása			
Specifikus célok	Az egyesület működéséhez szükséges anyagi források megteremtése, nagyobb hangsúlyt fektetve a pályázatfüggetlen forrásokra.	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	3.a Stratégiánknak megfelelő, hazai és nemzetközi pályázati kiírások és tenderek feltérképezése	Évente elkészített hazai és nemzetközi pályázati kiírások és tenderek listája	1	R
	3.b Pályázati dokumentációk megírása és kivitelezése	Legalább tíz leadott nagy projekt (összesített költségvetés projektenként legalább 100.000 euro)	1	HD
		Legalább öt megnyert és megvalósított nagy projekt	1	HD
	3.c Biodiverzitás-felméréseken és egyéb, tendereken keresztül megpályázott szerződéses munkákban való részvétel, az Egyesület természetvédelmi céljaival összhangban	Sikeresen megpályázott és kivitelezett szerződéses megbízások	1	R

Témakör	Szervezetfejlesztés			
Stratégiai cél	A szervezet hatékonyságának és eredményességének növelése			
		Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	3.d Más gazdasági tevékenységek (turizmus, kereskedelem, nevelés, mezőgazdasági munkák-támogatások, természetvédelmi tanácsadás stb.) hatékonyságának elemzése, a legnagyobb potenciállal rendelkező tevékenységek beindítása	Legalább három elkészített gazdasági terv	2	D
		Legalább egy új beindított gazdasági tevékenység, amennyiben a gazdasági terv indokolja	3	HD
	3.e Az Egyesület alapvető költségeinek fedezése cégek és magánszemélyek adományaiból	Évente legalább négy, magánszemélyeknek szóló kampány	1	D
		Évente legalább egy, cégeknek szóló levélkampány	1	VD
Specifikus végtermék	Biztosított a stratégiában meghatározott tevékenységek finanszírozása.			
Altéma	4. Infrastruktúra, felszerelések			
Specifikus célok	<i>A munka elvégzéséhez szükséges megfelelő feltételek biztosítása.</i>	Végtermék	Prioritás	Erőforrás-igény
Tevékenységek	4.a Saját tulajdonban lévő illetve bérelt ingatlanok menedzsmentje működési, befektetési illetve természetvédelmi célból	Az ingatlanok használatának szabályzata	1	R
	4.b Az ingóságok menedzsmentje	Évente frissített leltár	1	R
		Legalább öt szabályzat (autópark, szerver és irodafelszerelések, rehabilitációs központ, könyvtár, terepi felszerelések stb.)	1	R
	4.c Az Egyesület fenntarthatóságra alapozott mobilitás stratégiája	Mobilitási stratégia	1	R
Specifikus végtermék	Az egyesület rendelkezik minden olyan ingatlannal és ingósággal, ami a hatékony munkához szükséges.			

10. Szervezeti felépítés





MILVUS CSOPORT

MADÁRTANI ÉS TERMÉSZETVÉDELMI EGYESÜLET



A kiadvány az Active Citizens Fund Románia támogatásával készült, a programot Izland, Liechtenstein és Norvégia finanszírozza az Európai Gazdasági Térség (EGT) és a Norvég Alapok 2014-2021 által. A kiadvány tartalma nem feltétlenül tükrözi az EGT és Norvég Alapok 2014-2021 hivatalos álláspontját. Hivatalos információk az EGT és Norvég Alapok 2014-2021-ről a www.eeagrants.org és www.activecitizensfund.ro weboldalakon találhatók.

Projekt partnerek:



2023

A projektről:

